

## Qu'est-ce qu'un jeu d'entreprise ?

Un "Jeu d'entreprise" (aussi appelé "simulation de gestion" ou "business game") est un outil pédagogique permettant la découverte et l'utilisation de connaissances, savoir-faire, savoir-être liés à l'entreprise, de manière concrète, ludique et interactive. Il fait partie de l'ensemble des jeux « sérieux ». Cet outil pédagogique est basé sur un logiciel modélisant un environnement concurrentiel et l'action d'entreprises dans cet environnement. Les entreprises en question sont gérées par les participants à l'action pédagogique, regroupés en équipes concurrentes.

L'animateur du jeu paramètre un certain nombre d'éléments initiaux, ici, une entreprise fabrique des produits qui nécessitent l'achat d'un composant à 2,20 € un autre composant à 1 € et 0,60 u à 0,40 € l'unité. L'acquisition au départ est celle d'un stand de 1200 € (paramétrable) amortissable en 5 ans.

Il peut paramétrer aussi la dimension du marché (nombre d'unités vendues par mois par entreprise en moyenne ici 320 produits par mois et par entreprise en moyenne avec de forts coefficients saisonniers (paramétrables). Il peut aussi décider que le marché est en phase de lancement, de maturité ou de déclin.

L'animateur crée les entreprises, ci-dessous les entreprise CYAN, MAGENTA et JAUNE et lance une simulation automatisée sur 12 mois. Toutes les entreprises se retrouvent avec le même bilan de départ.

En fonction des paramètres fixés, le livre du joueur (document Word contenant des champs de fusion) s'adapte, ainsi que les études de marché qui elles sont payantes (prévisions de ventes, prix de la publicité, prix de vente (fourchette)).

Nous sommes ci-dessous fin décembre de l'année 0, le résultat de l'année -1 vient d'être distribué.

Mois		0 : décembre 0		Mois 0 : décembre 0	
Société		1 : CYAN		Société 1 : CYAN	
✓ Quitter		Imprimer		Exporter	
				? Aide	
<b>Bilan</b>					
ACTIF	Brut	Amor Prov	Net	PASSIF	
Immobilisations incorporelles	0,00 €		0,00 €	Capital	1 200,00 €
Terrains	0,00 €		0,00 €	Réserve légale	120,00 €
Constructions	1 200,00 €	240,00 €	960,00 €	Réserve facultative	3 016,94 €
Installations techniques	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Report à nouveau	0,00 €
				<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>0,00 €</b>
Matières premières	348,80 €	0,00 €	348,80 €	Provisions pour risques	0,00 €
Produits finis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Emprunts bancaires	0,00 €
Clients	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Dettes fournisseurs	0,00 €
TVA déductible	0,00 €		0,00 €	Dettes clients	0,00 €
Acomptes sur IS	0,00 €		0,00 €	TVA collectée	0,00 €
V M P	0,00 €	0,00 €	0,00 €	IS dû	0,00 €
Compte sur livret	0,00 €		0,00 €	Associés, dividendes à payer	0,00 €
Banque	3 028,14 €		3 028,14 €	Découvert bancaire	0,00 €
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 576,94 €</b>	<b>240,00 €</b>	<b>4 336,94 €</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4 336,94 €</b>

Les équipes disposent de ce document de départ, du livre du joueur et de quatre feuilles de décisions si le jeu se limite à quatre tours. Ici, le tour correspond à une période de 1 mois.

Les équipes saisissent leurs décisions ici en janvier zones surlignées en jaune :

DÉCISION MENSUELLE			
Code entreprise :	Dénomination sociale : CYAN	Mois : janvier	Année : 2010.
		Téléphone portable : .....	

### APPROVISIONNEMENT

Fournisseur	Composant 1	Composant 2	Composant 3
Fournisseur 1	150 u	150 u	
Fournisseur 2			90 u

### PRODUCTION

Objectifs de production	Produits
En quantité (nombre)	250 u

### MARKETING

Publicité	Entreprise
Budget publicitaire mensuel HT	120 €
Marketing mix	Produit
Prix de vente unitaire HT	6,30 €

### ADMINISTRATION

Services bancaires				€
In	Déjà livrées	A livrer	Études et analyses à payer	
(Mark. / Analyse)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1 Parts de marché en volume et en valeur	
(Market. / Études)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	2 Éléments prévision ventes (étude)	
(Market. / Études)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	3 Prix de vente des produits finis (étude)	
(Mark. / Compar.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4 Publicité (étude)	
(Admin. / Finance)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	5 Comparaison des situations nettes	
(300 € par étude)	€	€	<b>Total études et analyses à payer</b>	300 €/mois
<b>Honoraires comptables</b>	(100 € / mois)			€/mois


### FINANCE

<b>Livret</b> placement (+) ou retrait (-)	€	Taux de placement annuel	%
<b>Emprunt libre</b>			
Emprunt (+) ou remboursement (-)	€	Taux d'emprunt nominal annuel	%

Chaque équipe fait de même et à la fin du tour, l'animateur saisit les décisions :

Mois	1 : janvier 1	Mois 1 : janvier 1		
Société	1 : CYAN	Société 1 : CYAN		
<input type="button" value="✓ Quitter"/> <input type="button" value="Imprimer"/> <input type="button" value="Recopier"/> <input type="button" value="Importer"/> <input type="button" value="Importer depuis ..."/> <input type="button" value="Exporter"/>				
Approvisionnement	Production	Marketing		
	Administration	Administration : finance		
		Remarques		
<b>Commandes fournisseurs</b>				
Fournisseur / matière		Composant 1	Composant 2	Composant 3
Menuisier	Q : I			
	Q : II	150,00 u	150,00 u	
	Q : III			
Quincaillerie	Q : I			
	Q : II			
	Q : III			9d

Une fois les décisions saisies pour le mois de janvier, la simulation est lancée :

Paramètres de la session	Décisions	Période	États	Évaluations
<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px;"> <input type="button" value="⚠ Dernières modifications"/> <input type="button" value="⏸ Simuler la période"/> <input type="button" value="⏪ Remonter dans le temps"/> </div>				
 <p><b>Ce logiciel ne peut être utilisé que pour les élèves, étudiants ou stagiaires inscrits dans cet établissement :</b>            Version d'évaluation valable            jusqu'au 30/07/2010            Utilisateur : Paul HELLWIG            Non utilisable pour la formation</p>				
<b>Session en cours</b>				
Session	<b>ministage2PFEG</b>			
Mois en cours	1 : janvier 1	Mois (Nombre)	4	
Société (nombre)	3			
Version	Version d'évaluation valable	Créé le	27/04/2010	
<div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center;"> <span style="background-color: green; width: 20px; height: 10px; margin-right: 5px;"></span> 1           <span style="background-color: red; width: 20px; height: 10px; margin-left: 10px; margin-right: 5px;"></span> </div>				
(Vert : périodes simulées - Rouge : période en cours)				

Nous sommes maintenant en période 2 :

académie d'Orléans-Tours

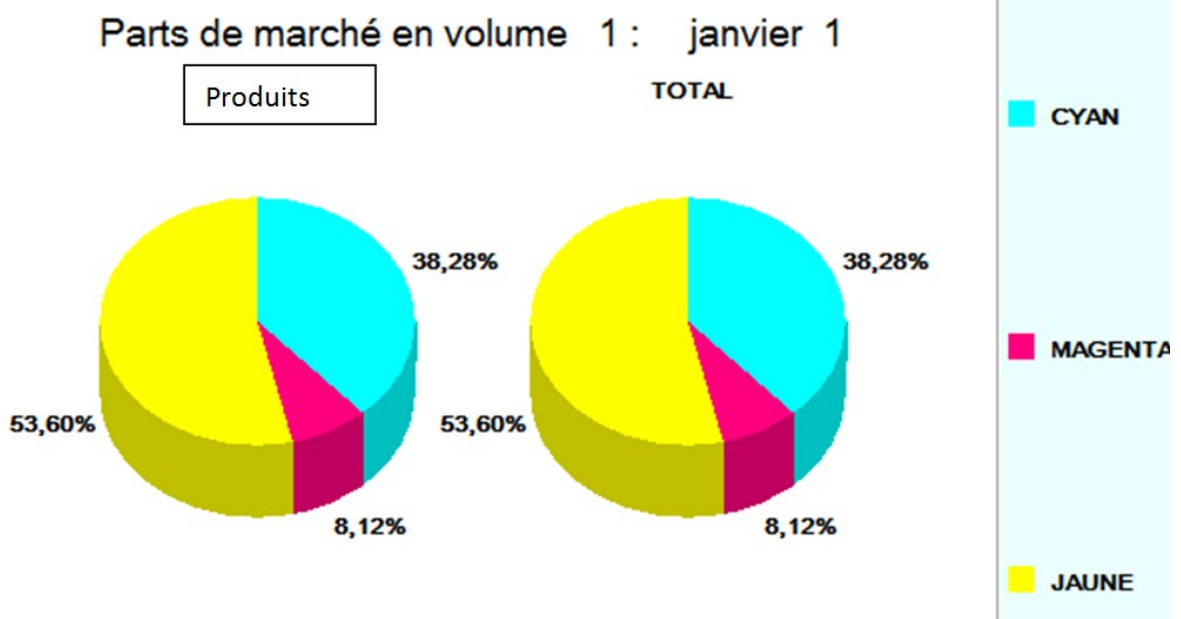
Ce logiciel ne peut être utilisé que pour les élèves, étudiants ou stagiaires inscrits dans cet établissement :

Version d'évaluation valable  
 jusqu'au 30/07/2010  
 Utilisateur : Paul HELLWIG  
 Non utilisable pour la formation

**Session en cours**

Session	ministage2PPEG		
Mois en cours	2 : février 1	Mois (Nombre)	4
Société (nombre)	3		
Auteur	Version d'évaluation valable	Créé le	27/04/2010
	12	2	
Mois	[Vert : périodes simulées - Rouge : période en cours]		

Nous pouvons afficher les parts de marché :



Montrer le détail du résultat (ce qui peut être payant) et les conseillers faire des commentaires

Mois : 1 : janvier 1		Mois 1 : janvier 1		
Société : 1 : CYAN		Société 1 : CYAN		
Compte de résultat CERFA simplifié				
A - RÉSULTAT COMPTABLE				
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	210	0,00 €	
	Production vendue	214	1 575,00 €	
	Production stockée*	222	0,00 €	
	Production immobilisée*	224	0,00 €	
	Subventions d'exploitation reçues	228	0,00 €	
	Autres produits	230	0,00 €	
	Total des produits d'exploitation hors T.V.A. (1)		232	1 575,00 €
	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*		234	0,00 €
	Variation de stocks (marchandises)*		236	516,00 €
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*		238	720,00 €
CHARGES D'EXPLOITATION	Variation de stocks (matières premières et approvisionnements)*	240	344,00 €	
	Autres charges externes* (dont crédit bail : - mobilier : - immobilier :)	242	420,00 €	
	Impôts, taxes et versements assimilés* (dont taxe professionnelle*)	244	0,00 €	
	Rémunérations du personnel*	250	0,00 €	
	Charges sociales (cf. renvoi 380)	252	0,00 €	
	Dotations aux amortissements*	254	20,00 €	
	Dotations aux provisions	256	0,00 €	
	Autres charges (dont provisions fiscales pour implantations commerciales à l'étranger*)	262	0,00 €	
	Total des charges d'exploitation (II)		264	1 300,00 €
	1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		270	275,00 €
PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	Produits financiers (III)	280	0,00 €	
	Produits exceptionnels (IV)	290	0,00 €	
	Charges financières (V)	294	0,00 €	
	Charges exceptionnelles (VI)	300	0,00 €	
2 - BÉNÉFICE OU PERTE : Produits (I + III + IV) - Charges (II + V + VI + VII)		306	275,00 €	
B - RÉSULTAT FISCAL		312	275,00 €	

250 produits à 6,30 € font bien un chiffre d'affaires de 1 575 €

Vous avez acheté 150 unités et 90 unités  $150 * (2.2+1) + 90 * .4$

Vous avez vidé votre stock

Pas gratuit la pub et les études !!!

Tous les mois, votre stand perd de la valeur

Et le bilan :

Mois : 1 : janvier 1		Mois 1 : janvier 1	
Société : 1 : CYAN		Société 1 : CYAN	
Bilan			
<b>ACTIF</b>	Brut	Amor Prov	Net
Immobilisations incorporelles	0,00 €		0,00 €
Terrains	0,00 €		0,00 €
Constructions	1 200,00 €	260,00 €	940,00 €
Installations techniques	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Matières premières	4,80 €	0,00 €	4,80 €
Produits finis	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Clients	0,00 €	0,00 €	0,00 €
TVA déductible	0,00 €		0,00 €
Acomptes sur IS	0,00 €		0,00 €
V M P	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Compte sur livret	0,00 €		0,00 €
Banque	3 667,14 €		3 667,14 €
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4 871,94 €</b>	<b>260,00 €</b>	<b>4 611,94 €</b>
<b>PASSIF</b>			
Capital			1 200,00 €
Réserve légale			120,00 €
Réserve facultative			3 016,94 €
Report à nouveau			0,00 €
<b>Résultat de l'exercice</b>			<b>275,00 €</b>
Provisions pour risques			0,00 €
Emprunts bancaires			0,00 €
Dettes fournisseurs			0,00 €
Dettes clients			0,00 €
TVA collectée			0,00 €
IS dû			0,00 €
Associés dividendes à payer			0,00 €
Découvert bancaire			0,00 €
<b>TOTAL PASSIF</b>			<b>4 611,94 €</b>

Vous avez gagné de l'argent !

Tiens vous avez tout vendu !! peut-être auriez-vous pu vendre plus !!

Que fait tout cet argent sur votre compte !! vous pourriez le placer à 3%

À la fin il faut établir un palmarès selon plusieurs critères, par exemple la trésorerie nulle, les stocks proches de zéro, le résultat maximum, la part de marché la plus grande.

Afin de ne pas vexer les équipes, la sévérité et la dispersion des notes est paramétrable.

Dans le tableau ci-dessous, au lieu d'aller de 4,47/20 à 14,08/20, les notes sur la rentabilité s'échelonnent de 11,35 à 16,74.

